



DÉCIDER AVEC LES SCIENCES

Université territoriale
Programme prévisionnel



**INDUSTRIE ZÉRO CARBONE EN 2050,
UN HORIZON ATTEIGNABLE POUR LA MÉTROPOLE DE ROUEN NORMANDIE ?**

Le 108, Rouen
1er et 2 décembre 2022



Avec le soutien de



Orientations générales

Face au changement climatique et à la crise énergétique, décarboner l'industrie est d'ores et déjà au cœur du quotidien de nombreuses entreprises. C'est notamment le cas à Rouen où la Métropole Rouen Normandie a lancé en 2018 la mobilisation des acteurs du territoire dans la COP21 Rouen Normandie pour lutter contre le réchauffement climatique.

Avec le partenariat européen Urbanpact, la Métropole a engagé depuis un an et demi avec des représentants du monde industriel la définition d'une stratégie et d'un plan d'action de transformation de l'industrie pour atteindre la neutralité carbone et l'objectif 100% énergie renouvelable en 2050 ou avant. Ils contribueront à renforcer l'accompagnement de la Métropole auprès des acteurs dans la transition. Dans le même temps, les acteurs économiques montent des projets de transformation, nouent des partenariats, avancent dans une vision commune et coordonnée avec la Métropole.

La Métropole Rouen Normandie, l'Institut des hautes études pour la science et la technologie et la Banque des Territoires proposent d'aller ensemble plus loin pour se poser la question d'une industrie zéro carbone en 2050.

Aller plus loin, c'est éclairer les enjeux du temps long, dialoguer avec d'autres territoires qui ont tenté de construire des stratégies collectives au long cours, confronter son expérience à celle d'autres métropoles ayant un ADN commun, en France et en Europe.

Aller plus loin, c'est aussi explorer le potentiel d'une démarche de prospective qui mobilise des visions des futurs possibles pour mieux penser autrement l'action à mener aujourd'hui et demain.

A l'occasion de cette université territoriale, les acteurs de Rouen et de l'axe Seine pourront ainsi, au cours de trois demi-journées de construction collective, enrichir et approfondir le travail qu'ils ont engagé en bénéficiant de l'éclairage de chercheurs et experts de haut niveau et des contributions de leurs homologues issus d'autres territoires.

Cette université territoriale n'est pas un colloque mais un séminaire de travail où chacun est acteur et contributeur pour faire avancer une démarche collective et faire émerger de nouvelles pistes d'actions concrètes.

Ce temps partagé doit être un temps précieux de décalage et de réflexion, mais aussi un temps tourné vers l'action et vers l'accélération de la mobilisation des acteurs territoriaux amorcée au sein de la métropole.

INDUSTRIE ZÉRO CARBONE EN 2050, UN HORIZON ATTEIGNABLE POUR LA MÉTROPOLE ROUEN NORMANDIE ?

Animation de l'université territoriale :

Christophe Clergeau, président du cabinet de conseil C2 Stratégies

Olivier Parent, co-fondateur et directeur d'études prospectives, Le Comptoir Prospectiviste

Programme prévisionnel

Jeudi 1er décembre 2022 • Le 108, Siège de la Métropole Rouen Normandie, 108 allée François Mitterrand, Rouen

08:00 - 08:30 *Accueil des participants*

08:30 - 09:00 **Ouverture de l'université territoriale 2022**

Nicolas MAYER-ROSSIGNOL, président de la Métropole Rouen Normandie

Sylvane CASADEMONT, directrice de l'Institut des Hautes Études pour la Science et la Technologie (IHEST)

Frédéric NOËL, directeur régional Banque des Territoires, Direction régionale Normandie, Groupe Caisse des Dépôts

Vers une industrie "propre" en 2050?

09:00 - 10:30 **Trois éclairages pour poser les enjeux**

Comment être un territoire industriel, décarboné et attractif en 2050? Faut-il changer d'industrie ou changer l'industrie? Une industrie sans empreinte écologique est-elle possible?

09:00 - 10:00 **François BOST**, professeur de géographie économique et industrielle, Université de Reims Champagne-Ardenne

Catherine GUERMONT, manager experte décarbonation, EcoAct

Pierre MUSSO, philosophe, professeur des universités

10:00 - 10:30 *Échanges avec les participants*

10:30 - 11:00 *Pause*

11:00 - 12:45 **Comment penser le temps long : trois territoires témoignent**

Focus sur deux villes et une région françaises qui ont engagé une démarche volontariste de transformation écologique de leur industrie et de leur territoire. Elles témoignent des horizons temporels qu'elles se sont donné, des démarches collectives qu'elles ont initiées, des réussites mais aussi des limites rencontrées.

11:00 - 11:45

Table ronde

[Lyon-Vallée de la Chimie : être le laboratoire d'une industrie verte](#)

Amandine JACQUET, directrice de la mission Vallée de la Chimie, Métropole de Lyon

[L'Occitanie : devenir la première région à énergie positive d'Europe en 2050](#)

Pascal PINET, directeur général délégué à la Construction et l'Aménagement durable, Mer et Environnement, Conseil Régional d'Occitanie

[Dunkerque et le projet TIGA : se transformer en territoire exemplaire de l'industrie du 21ème](#)

Frédérique PLAISANT, chargée de l'animation du projet TIGA (Territoires d'Innovation de Grande Ambition)

Yann CAPET, ancien directeur du projet TIGA

11:45 - 12:15

Échanges avec les participants

12:15 - 12:45

Réaction

Laura PARMIGIANI, responsable d'études, Bpifrance Le Lab

12:45 - 14:00

Déjeuner

[Quel chemin pour une industrie zéro carbone?](#)

[Des acteurs de la Métropole Rouen Normandie et d'autres territoires dialoguent sur leurs trajectoires](#)

14:00 - 15:30

Point d'étape sur la démarche collective engagée et sur le premier plan d'action

Les acteurs territoriaux de la Métropole Rouen Normandie et de l'axe Seine présentent leurs réflexions et leurs actions pour tracer ensemble le chemin vers une industrie zéro carbone.

[Quelle industrie dans le projet de transition du territoire ?](#)

Abdelkrim MARCHANI, vice-président en charge de l'Économie, l'Attractivité, l'Enseignement supérieur et la Recherche, l'Europe et l'International

[L'axe Seine et la transition écologique : la vision de HAROPA PORT](#)

Stéphane RAISON, président du directoire et directeur général de HAROPA PORT

[Comment les entreprises déploient-elles une stratégie de décarbonation?](#)

Un industriel (Régis Saadi, président de Upside ?)

Un industriel d'Urban Pact

En dialogue avec :

Fabien NADOU, professeur associé en Développement territorial et d'Économie régionale, Le Laboratoire Métis, EM Normandie Business School

15:30 - 15:45

Pause

- 15:45 - 17:45 **Des pistes pour la Métropole Rouen Normandie : les exemples d'autres écosystèmes industriels**
Trois territoires, un français et deux européens, témoignent pour questionner et enrichir la démarche de la Métropole Rouen Normandie en présentant leur expérience, leurs initiatives et les solutions concrètes pour bâtir une stratégie de décarbonation avec les industriels.
- 15:45 - 16:45 **Trois ateliers**
Intention : Les intervenants sont tous engagés dans des démarches de décarbonation en France et en Europe. Ils présentent leur action dans des ateliers en parallèle. Ces ateliers servent à identifier dans les expériences des intervenants, croisées avec celles des participants, ce qui pourrait être impulsé dans le contexte rouennais.
- Atelier 1 - Nantes-Saint-Nazaire**
Nicolas DEBON, directeur général, agence Nantes Saint-Nazaire Développement,
Antoine ADAM, chargé de projet Énergies Nouvelles, agence Nantes Saint-Nazaire Développement
- Atelier 2 - Contact en cours avec l'Italie**
- Atelier 3 - Contact en cours avec Brême - Bremerhaven**
- 16:45 - 17:45 **Restitution des travaux des ateliers et réactions**
Eric BERGÉ, chef de projet Industrie lourde, The Shift Project
Eléonore BLONDEAU, présidente et co-fondatrice du Collectif Startups Industrielles France
Sophie LAURENT, chef de mission Décarbonation et Efficacité énergétique, Comité Stratégique de Filière « Nouveaux Systèmes Énergétiques »
Fabien NADOU, professeur associé en Développement territorial et d'Économie régionale, Le Laboratoire Métis, EM Normandie Business School
- 17:45 - 18:15 **Penser l'avenir : comment imaginer la transition à l'horizon 2050?**
François BOST, professeur de géographie économique et industrielle à l'Université de Reims Champagne Ardenne

Vendredi 2 décembre 2022 • Rouen

08:30 - 09:00 *Accueil des participants*

09:00 - 09:15 **Bilan des échanges de la première journée**
Christophe CLERGEAU, président du cabinet de conseil C2 Stratégies

Pour une industrie zéro carbone en 2050 au cœur de la Métropole Rouen Normandie - Expérimenter une démarche prospective

09:15 - 09:45 **Les enjeux d'une démarche prospective**

N. (*intervenant en cours d'identification*)

09 :45 -11 :45 **Trois ateliers**

Intention : Les participants sont invités à approfondir les réflexions de la veille en explorant les ressources d'une démarche de prospective. A partir de signaux faibles et forts, il s'agira de penser le temps long en construisant une « arborescence des potentiels d'avenir » de l'industrie dans la métropole rouennaise. Cet exercice sera conduit en trois ateliers animés par des prospectivistes.

Introduction et coordination des ateliers : **Olivier PARENT**, co-fondateur et directeur d'études prospectives, Le Comptoir Prospectiviste

Animateurs des ateliers :

Christian GATARD, prospectiviste, sociologue du futur

Antoine SAINT EPONDYLE, auteur de science-fiction, journaliste

Nathalie VIET, prospectiviste, économiste

Axe d'exploration 1 - **L'industrie demain : quelles contraintes et incitations?**
Quelle gouvernance? Quelles réglementations? Quelles capacités d'influence des acteurs territoriaux?...

Axe d'exploration 2 - **A quoi peut ressembler l'industrie demain ?**
Quid des activités actuelles ? Peut-on imaginer celles qui émergeront ? Quelles futures relations entre les activités historiques et celles émergentes ?...

Axe d'exploration 3 - **Quelle industrie au cœur de la société de demain?**
Quelle implication des habitants de la Métropole ? Quelle place pour l'industrie dans une société du bien-être ? Quelle insertion dans le schéma urbain de la Métropole ?...

11:45 - 12:15 **Synthèse des travaux en ateliers**

Intention : En plénière, les participants présentent les idées fortes tirées des ateliers auxquels ils viennent de participer. Ils mettent l'accent sur les pistes d'action possibles pour les acteurs territoriaux de la Métropole de Rouen.

12:15 - 12:45 **Conclusions provisoires**